

ЮБИЛЕЙНЫЙ ВЫПУСК • ANNIVERSARY ISSUE

ПИРОГОВСКИЙ ЦЕНТР – ВЫБОР, ПРОВЕРЕННЫЙ ВРЕМЕНЕМ:
К 20-ЛЕТИЮ С МОМЕНТА ОСНОВАНИЯ

Карпов О.Э.*

ФГБУ «Национальный медико-хирургический Центр
им. Н.И. Пирогова», Москва

DOI: 10.25881/20728255_2022_17_4_1_4

Резюме. В 2022 году ФГБУ «НМХЦ им. Н.И. Пирогова» Минздрава России отмечает 20-летний юбилей. За прошедшие годы коллективу Пироговского Центра удалось сделать многое, достичь высоких показателей по основным видам деятельности, с честью и достоинством преодолеть внешние вызовы и испытания.

Ключевые слова: НМХЦ им. Н.И. Пирогова, Пироговский центр, юбилей.

ФГБУ «НМХЦ им. Н.И. Пирогова» Минздрава России отмечает свой юбилей в статусе ведущего многопрофильного гармонично развивающегося медицинского центра, оказывающего специализированную и высокотехнологичную помощь жителям многих регионов России и пациентам из других стран.

Национальный медико-хирургический Центр был образован в соответствии с приказом Минздрава России от 01.11.2002 г. №328 [1] при активной поддержке Президиума Российской академии наук, Российской академии медицинских наук, коллегии Минздрава России и по согласованию с Правительством РФ (Рис. 1).

В последующем Распоряжением Правительства Российской Федерации от 06.09.2003 г. №1306-р «...в целях увековечения памяти выдающегося ученого, хирурга, организатора здравоохранения» Центру присвоено имя Николая Ивановича Пирогова.

Следует отметить, что идея создания федерального многопрофильного лечебного учреждения для оказания доступной специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи принадлежала академику Ю.Л. Шевченко (Рис. 2).

На расширенном заседании Ученого Совета в составе Коллегии Минздрава России, президиумов РАМН и РАН, представителей Администрации Президента и аппарата Правительства академик РАМН Ю.Л. Шевченко был избран президентом Центра.

Вместе с тем, история отдельных структурных подразделений, сформировавшихся в итоге Пироговский Центр, не является столь уж непродолжительной.

PIROGOV NATIONAL MEDICAL AND SURGICAL CENTER:
IN HONOR THE TWENTIETH ANNIVERSARY

Karpov O.E.*

Pirogov National Medical and Surgical Center, Moscow

Abstract. In 2022, the Federal State Budgetary Institution "National Medical and Surgical Center named after N.I. Pirogov" of the Ministry of Health of the Russian Federation celebrates its twentieth anniversary. We present the structured review of the milestones the Center and its staff has been through, and of what impact these milestones had on medical care, research, education and innovation provided by the Center.

Keywords: NMSC named after N.I. Pirogov, Pirogov Center, anniversary.

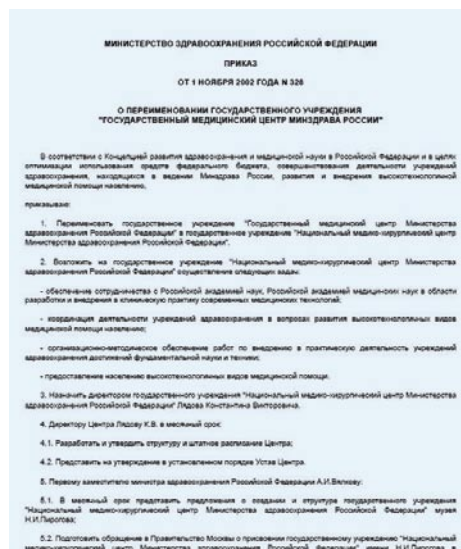


Рис. 1. Приказ Минздрава России от 01.11.2002 №328.

В 1907 году в Москве по адресу Гагаринский переулок, д 37/8 была открыта хирургическая клиника князя Александра Владимировича Чегодаева. Спустя почти полвека там расположилась Поликлиника №1, а в 1919 году по решению Правительства была открыта поликлиника имени Ф.Э. Дзержинского, которая затем преобразована в Центральную поликлинику, вошедшую впоследствии в качестве структурного подразделения Центра. В 1957 году в районе Измайлово была построена и начала свою работу вторая

* e-mail: nmhc@mail.ru



Рис. 2. Президент и основатель Пироговского Центра – Ю.Л. Шевченко.



Рис. 4. Консультативно-диагностический центр «Измайловский».

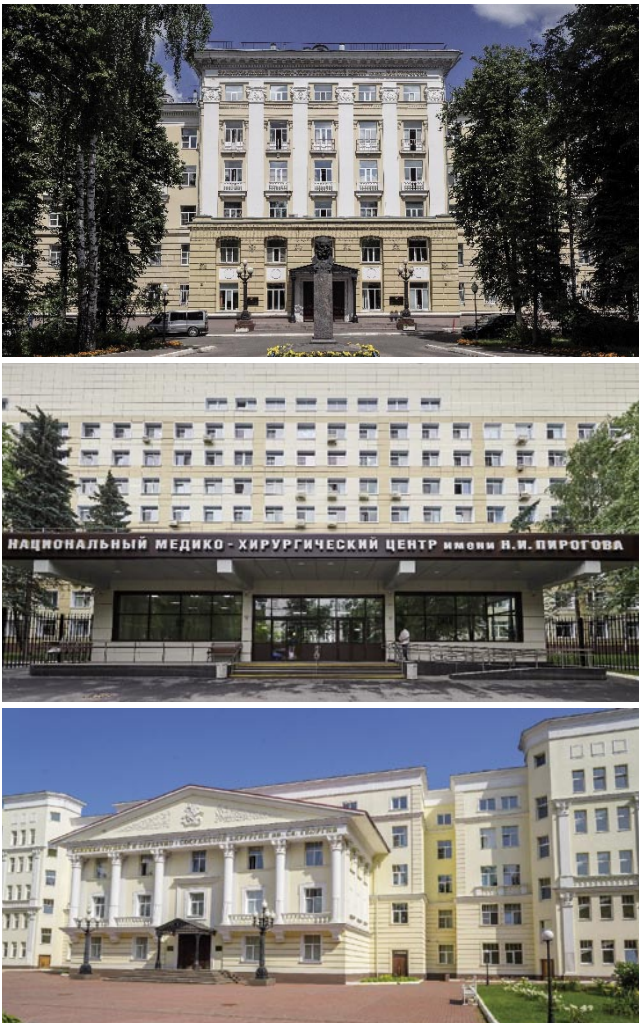


Рис. 3. Основные корпуса Пироговского Центра.

Республиканская клиническая больница, ставшая после проведенной модернизации и реконструкции головной базой Центра — Московским клиническим комплексом (Рис. 3–5) [2].



Рис. 5. Консультативно-диагностический центр «Арбатский».

Первоначальный костяк коллектива составили сотрудники вышеперечисленных медицинских учреждений, вошедших в состав нового Центра, а также специалисты, в т.ч. профессора и доктора наук, приглашенные из ВМедА им. С.М. Кирова, военных госпиталей, а также ММА им. И.М. Сеченова, что послужило основой развития университетских академических традиций, началу научной и образовательной деятельности в НМХЦ им. Н.И. Пирогова. Не меньшее значение придавалось и формированию сестринского корпуса, привитию столь важных гуманистических качеств, как милосердие, сострадание, участливое и доброжелательное отношение к больному в сочетании с высокой квалификацией и ответственностью в профессиональной деятельности. Значимую роль в этом отношении сыграл Совет сестер Пироговского Центра.

Развитие Пироговского Центра в течение всего периода отличалось особой динамичностью. Его структура многократно подвергалась реорганизации и модернизации. В целях оптимизации сил и средств для решения глобальных задач, стоящих перед Центром, открывались новые структурные подразделения, другие, напротив, выводились из его состава, обретая полную самостоятельность, или упразднялись. И этот эволюци-

онный процесс продолжается по сей день, идет непрерывная, последовательная и продуманная модернизация и совершенствование многопрофильного федерального лечебного учреждения, обладающего современной материально-технической базой, высокими медицинскими технологиями и квалифицированными кадрами.

Безусловно, ключевым направлением деятельности Пироговского Центра является лечебно-диагностическая работа, эффективность которой в течение 20 лет обеспечивается и поддерживается нашим приоритетным преимуществом — многопрофильностью. На сегодняшний день лечебные подразделения Центра

оказывают специализированную медицинскую помощь по 28 профилям, включая 20 профилей высокотехнологичной медицинской помощи (ВМП). За годы развития Пироговского Центра удалось достичь впечатляющих результатов клинической работы, которые представлены на рисунке 6.

Сегодня в стенах нашего лечебного учреждения на 600 койках ежегодно получают стационарную медицинскую помощь более 43 000 пациентов из всех субъектов РФ, стран ближнего и дальнего зарубежья, а мощность КДЦ составляет более 400 000 посещений в год. В сравнении с периодом образования и становления Центра эти

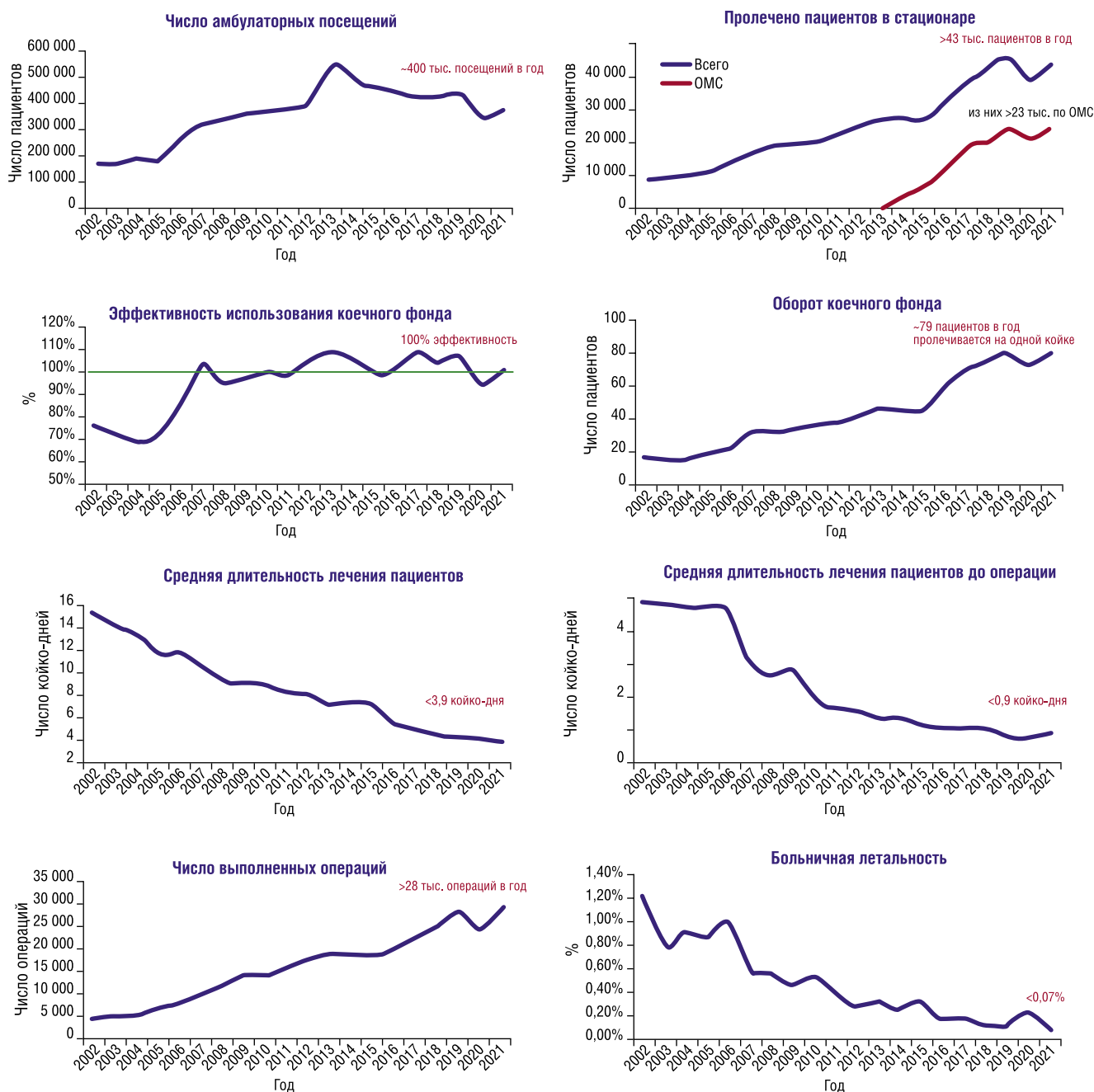


Рис. 6. Основные результаты клинической работы Пироговского Центра за 20 лет.

показатели более чем в четыре раза превышают исходные в части стационара и более чем в два раза в отношении амбулаторно-поликлинической помощи. Следует отметить, что свыше 2/3 всех пациентов стационара получают медицинскую помощь в рамках программы государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи гражданам РФ по каналам финансирования ОМС и ВМП, доля пациентов в рамках системы ОМС в последнее время ежегодно превышает 50% от всех пролеченных больных. С учетом многопрофильности Пироговского центра хирургические койки стационара занимают немногим более 50% от общего коечного фонда. Тем не менее, при весьма скромном ресурсе хирургических коек в 2021 году в Центре выполнено более 28 000 хирургических вмешательств различной степени сложности, включая высокотехнологичные операции на открытом сердце, магистральных сосудах, головном и спинном мозге, органах грудной и брюшной полости, малого таза, опорно-двигательном аппарате (Рис. 6).

Конечно, такой позитивной динамики за минувшие годы удалось достичь благодаря слаженной работе высокопрофессионального коллектива Пироговского центра, применению самых современных методов диагностики, лечения и, что особенно важно, прогрессивных подходов к организации оказания медицинской помощи. Все это позволило существенно интенсифицировать лечебный процесс, сократить длительность пребывания пациента перед операцией до 0,9 суток, среднюю продолжительность лечения до 3,9 койко-дней и добиться 100% эффективности использования коечного фонда. При этом подчеркнем, что такая интенсификация позволила обеспечить доступность специализированной высокотехнологичной медицинской помощи в условиях Пироговского центра большому числу граждан РФ без негативного влияния на ее качество, напротив, показатель больничной летальности в 2021 году снизился и составил менее 0,1% (Рис. 6).

В 2020 году пандемия новой коронавирусной инфекции внесла значимые коррективы в работу Пироговского центра и потребовала серьезных организационно-штатных, финансово-хозяйственных, нормативно-методических изменений деятельности лечебного учреждения. Сразу после появления первых сообщений о COVID-19 для решения оперативных задач и организации их исполнения была создана временно действующая рабочая группа по контролю и обеспечению мероприятий, направленных на недопущение заноса и распространения новой коронавирусной инфекции на территорию Центра. На основе существующей нормативной документации разработан комплексный план мероприятий, определены и обеспечены изменившиеся материально-технические потребности структурных подразделений, введены ограничительные меры по доступу на территорию КДЦ и стационара, разработана схема маршрутизации потоков с различной эпидемиологической значимостью, уделено особое внимание образованию и обучению медперсонала

вопросам эпидемиологии, клиники, диагностики, лечения и профилактики инфекции, вызванной SARS-CoV2. Все это позволило обеспечить бесперебойный процесс организации плановой медицинской деятельности Центра в новых сложных условиях [3].

В марте 2020 года в период формирования неблагоприятной эпидемиологической обстановки в г. Москве, существенного возрастания потребности в госпитализации пациентов с COVID-19, Пироговский Центр по поручению Правительства РФ и Минздрава России первым из федеральных медицинских организаций обеспечил развертывание госпиталя для лечения пациентов с новой коронавирусной инфекцией (Рис. 7). Для создания госпиталя коечной емкостью 280 коек был предоставлен главный хирургический корпус Центра. За время работы госпиталя пролечено 1149 больных, из них 154 (13,4%) получали лечение в отделениях реанимации. Комплексный методический подход к организации лечения пациентов с этой сложной патологией, возможность использования мультидисциплинарного ресурса специалистов, высокий уровень профессионализма всего коллектива Центра в сочетании с качественным материально-техническим обеспечением позволили добиться высокого качества лечения и беспрецедентно низких показателей летальности у госпитализированных пациентов с COVID-19 — общая летальность составила 4,3%, а среди пациентов



Рис. 7. Открытие госпиталя для лечения пациентов с новой коронавирусной инфекцией.



Рис. 8. Сотрудники госпиталя для лечения пациентов с новой коронавирусной инфекцией.

отделений реанимации на искусственной вентиляции легких — 65,7% (Рис. 8, 9) [3].

В период работы госпиталя COVID-19 в других лечебных корпусах Пироговского центра не прекращалась плановая работа, что позволило обеспечить в этот трудный трехмесячный период стационарным лечением более пяти тысяч пациентов из разных регионов РФ.

В рамках международного сотрудничества Российской Федерации по реализации мер по предупреждению и предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции в мире Пироговский Центр был уполномочен Министерством здравоохранения Российской Федерации на осуществление функций по получению гуманитарной помощи, взаимодействию с Комиссией по вопросам международной гуманитарной и технической помощи при Правительстве Российской Федерации, таможенному оформлению, хранению и распределению гуманитарных грузов. Была принята и распределена по более чем 60 медицинским организациям федерального и регионального уровней гуманитарная помощь из ряда мировых держав.

Общезвестный факт - успехи хирургии в последние годы, как, и других разделов медицины, в значительной мере обусловлены интенсивной разработкой и внедрением в клиническую практику инновационных подходов, применение которых приводит, кроме всего прочего, к расширению выбора разумных решений и еще большей персонализации лечения на основе мультидисциплинарного подхода. В Центре такие подходы дополняются активным внедрением в клиническую практику новейшего оборудования, созданного на основе самых передовых научно-технических разработок.

Робот-ассистированная хирургия — своеобразная визитная карточка современного высокотехнологичного многопрофильного медицинского учреждения. Она вошла в практику хирургов Пироговского Центра с декабря 2008 года. Таким образом, наш Центр был одним из лидеров внедрения этой передовой технологии в нашей стране. Роботизированный хирургический комплекс (РХК) «Da Vinci» используется при операциях в урологии, гинекологии, абдоминальной и торакальной хирургии.

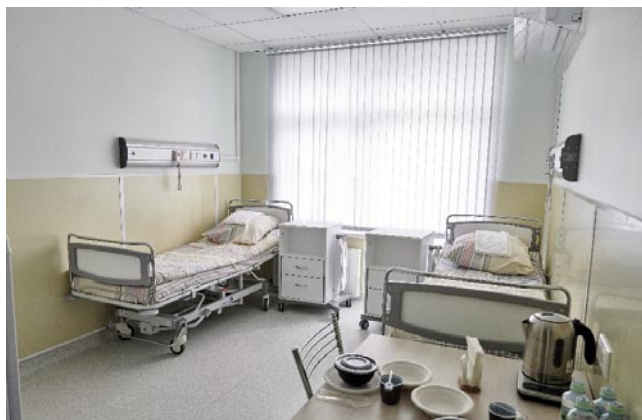


Рис. 9. Помещения госпиталя для лечения пациентов с новой коронавирусной инфекцией.

Совокупный опыт сотрудников Национального медико-хирургического Центра в применении робот-ассистированной эндовидеохирургии с использованием РХК «Da Vinci» превышает 1600 операций. Он был обобщен в первом в нашей стране издании, посвященном многопрофильному использованию РХК «Робот-ассистированная эндовидеохирургия» под редакцией Ю.Л. Шевченко и О.Э. Карпова (2019 г.) (Рис. 10, 11).



Рис. 10. Монография «Робот-ассистированная эндовидеохирургия» под редакцией Ю.Л. Шевченко и О.Э. Карпова (2019 г.).



Рис. 11. Роботизированный хирургический комплекс «Da Vinci».

В последнее время в нейрохирургическом отделении успешно применяется РХК Rosa, а в отделении травматологии-ортопедии — РХК Mako (Рис. 12, 13 — фото роботов).

Опыт, накопленный специалистами нашего Центра, совпадающий во многом с таковым в ведущих отечественных и зарубежных клиниках, наглядно демонстрирует, что разумное использование в хирургической практике роботизированных комплексов расширяет возможности хирургов в выборе оптимального метода выполнения операции.

С 2021 года на ФГБУ «Национальный медико-хирургический Центр имени Н.И. Пирогова» Министерства здравоохранения Российской Федерации возложены новые задачи — функции и полномочия органа повседневного управления Всероссийской службой медицины катастроф на федеральном уровне (Постановление Правительства Российской Федерации от 12.10.2020 №1671). С этой целью в структуре Пироговского центра был создан и функционирует Федеральный центр медицины катастроф (далее ФЦМК).

Специалисты ФЦМК разрабатывают и реализуют меры, направленные на обеспечение готовности системы здравоохранения к реагированию при ЧС, координируют использование сил и средств Службы медицины катастроф при ЧС, осуществляют мониторинг медико-тактической обстановки, обеспечивают постоянное информационное взаимодействие между органами управления, формированиями и учреждениями. Сотрудники Полевого многопрофильного госпиталя и Центра санитарной авиации и экстренной медицинской помощи ФЦМК оказывают медицинскую помощь, в том числе в сложных условиях чрезвычайных ситуаций, проводят медицинскую эвакуацию пострадавших и больных в различных режимах деятельности. Авиамедицинскими бригадами выполняются санитарно-авиационные эвакуации тяжелых пациентов, в том числе из-за рубежа, различными видами специализированного воздушного транспорта (вертолет, самолет) (Рис. 14–15).



Рис. 12. Роботизированный хирургический комплекс Rosa.

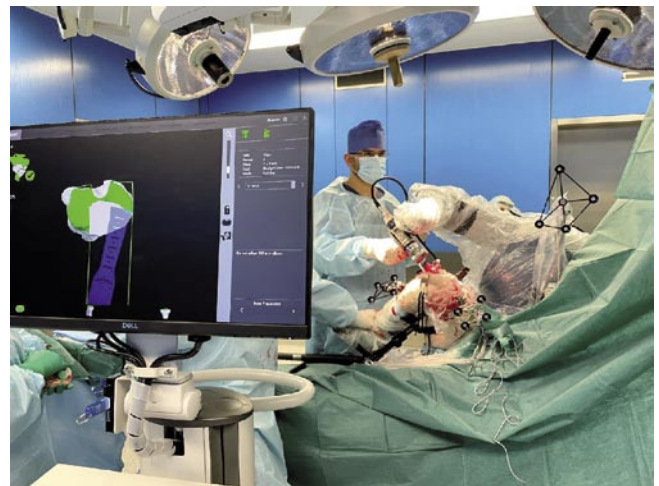


Рис. 13. Роботизированный хирургический комплекс Mako.

За короткий период создана новая современная материально-техническая база ФЦМК, официальное открытие ФЦМК состоялось в июне 2022 года с участием первых лиц страны (Рис. 16).

Согласно Устава предметом и целями деятельности НМХЦ им. Н.И. Пирогова является не только обеспечение населения различными видами медицинской помощи, но и образование, осуществление инновационной и научной деятельности. Высшим совещательным органом, координирующим научную деятельность, принимающим ключевые и стратегически важные решения, касающиеся развития Пироговского Центра, является Ученый Совет (Рис. 17).

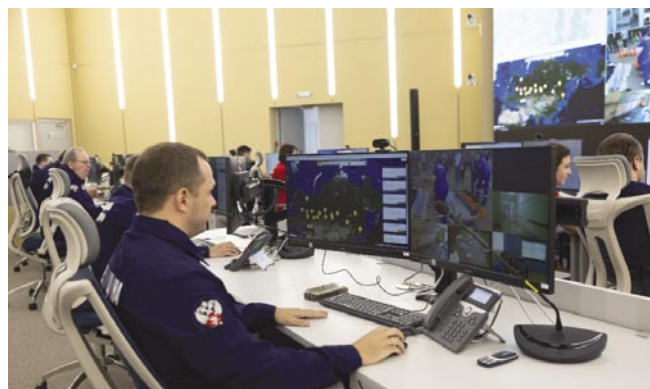


Рис. 14. Федеральный центр медицины катастроф.



Рис. 16. Официальное открытие Федерального центра медицины катастроф.



Рис. 15. Полевой госпиталь Федерального центра медицины катастроф.

Научная работа проводится в различных направлениях. Созданы оптимальные условия для участия Центра



Рис. 17. Заседание Ученого совета Пироговского Центра.

в клинических исследованиях лекарственных препаратов и клинических испытаниях медицинских изделий. За последние 5 лет данное направление работы получило активное развитие: в 10 раз увеличилось количество исследований и испытаний, проводимых ежегодно, кроме того, результаты исследований публикуются в ведущих специализированных изданиях. С 2021 года НМХЦ им. Н.И. Пирогова включен в перечень организаций, имеющих право проводить клинические и клинко-лабораторные испытания (исследования) медицинских

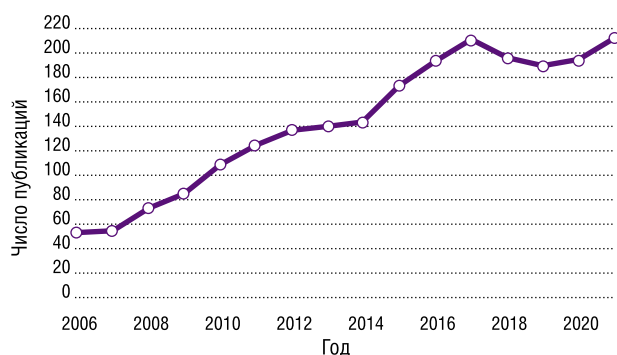


Рис. 18. Число публикаций сотрудников Пироговского Центра за год.

изделий в целях их регистрации в рамках Евразийского экономического союза.

Пироговский Центр принимает активное участие в разработке и исполнении протоколов клинических апробаций методов профилактики, диагностики, лечения и реабилитации с самого начала данного вида деятельности. Сотрудниками НМХЦ им. Н.И. Пирогова разработано 15 протоколов, принято участие в реализации более 20 протоколов клинических апробаций.

Проводимые в Пироговском Центре инициативные научные исследования, в том числе в рамках диссертационных работ, в последние годы получают международное признание. Об этом свидетельствует увеличение числа исследований, зарегистрированных в международных базах клинических исследований, повышение числа зарубежных публикаций в журналах, входящих в Scopus и Web of Science, рост числа цитирований и средневзвешенного импакт-фактора журналов, в которых публикуются результаты научных работ. Ежегодно проводится не менее 50 научно-исследовательских работ. Следует отметить, что за время работы в Пироговском Центре инфекционного госпиталя по оказанию помощи больным новой коронавирусной инфекцией число научных работ не только не уменьшилось, но и увеличилось за счет проведения исследований по данной тематике. Кроме того, Пироговский Центр совместно с ФГБУ НМИЦ ТПМ Минздрава России принял участие в создании научного регистра больных COVID-19, анализ результатов которого продолжается и в настоящее время.

Публикационная активность сотрудников Пироговского Центра на протяжении длительного времени остается стабильно высокой, при этом значительно увеличилось число цитирований публикаций. Ежегодно издается 2–3 монографии, в том числе под руководством Ю.Л. Шевченко и О.Э. Карпова, выходят десятки руководств, учебно-методических пособий, статей в ведущих отечественных и зарубежных журналах, сотни тезисов докладов (Рис. 18, 19).

Многие ученые Пироговского Центра входят в состав редколлегии ведущих отечественных и зарубежных медицинских журналов, всероссийских и зарубежных

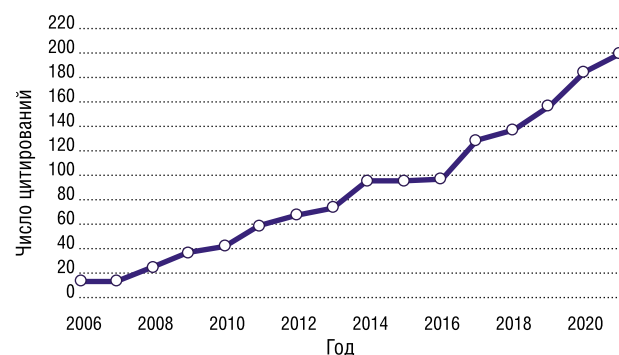


Рис. 19. Число цитирований всех публикаций Пироговского Центра, полученное за год.

профессиональных обществ и ассоциаций, в том числе Правлений таких ассоциаций, являются членами диссертационных советов других учреждений.

Многочисленные внешние контакты с ведущими медицинскими организациями и ВУЗами России и мира, позволяют специалистам и обучающимся находиться на острие развития медицинской науки. Сотрудники Пироговского Центра, в том числе медицинские сестры, регулярно направляются в многочисленные стажировки и конференции, проводимые в России и за рубежом, что позволяет не только осваивать и внедрять в рутинную клиническую деятельность новые медицинские технологии, методики, но и поддерживать высокий уровень российской науки. Участие в работе научных съездов, конгрессов, конференций, профильных медицинских обществ высоко позиционирует наше учреждение, позволяет делиться опытом, представлять результаты собственных исследований и разработок коллектива по актуальным проблемам медицины. Ежегодно выполняется порядка 200–400 докладов на региональных, всероссийских научно-практических мероприятиях, в том числе международных или с международным участием, и 20–40 на зарубежных. География международных научных форумов и стажировок охватывает более 50 стран.

Кроме участия в сторонних научно-практических мероприятиях Пироговский Центр каждый год выступает организатором 15–20 крупных российских и международных форумов, проводимых на собственной базе и ставших уже традиционными: по роботизированной хирургии и сочетанным миниинвазивным технологиям (ультразвуковым, эндоскопическим, эндоваскулярным), по анестезиологии и реаниматологии, флебологии, медицинской реабилитации, эндоваскулярным технологиям, трансфузиологии, сестринского дела и целого ряда других конференций, симпозиумов и мастер-классов (Рис. 20). С 2020 года внедрено и активно используется проведение конференций в онлайн-формате.

Повышению научно-образовательного уровня сотрудников Центра, привитию гуманистических подходов и врачебных академических традиций, формированию сплоченного коллектива способствуют и иные научно-



Рис. 20. Научно-практические мероприятия, проводимые в Пироговском Центре.



Рис. 21. Президентская конференция.



Рис. 22. Заседание диссертационного совета.

образовательные мероприятия, проводимые в Центре: Президентские конференции, Пироговские чтения, ежегодные Актовые дни и профессиональные конкурсы (Рис. 21).

Уже стала хорошей традицией востребованная практика выездных консультаций и лекций, проводимых ведущими специалистами учреждения в различных городах Федеральных округов России.

Несмотря на то, что значительная доля научной работы в Пироговском Центре осуществляется на инициативной основе, творческий потенциал сотрудников весьма значителен. Среди наших специалистов 2 академика РАН, 25 академиков и членкоры РАЕН, 23 профессора, 18 доцентов, 58 докторов и 157 кандидатов наук, 2 лауреата Государственной премии РФ, Лауреат премии Правительства РФ, 14 Заслуженных врачей РФ, 2 заслуженных деятеля науки РФ, 1 заслуженный изобретатель РФ.

По инициативе академика Ю.Л. Шевченко на базе Пироговского Центра в 2005 году впервые был создан диссертационный совет для защиты докторских и кандидатских диссертаций по научным специальностям: хирургия, сердечно-сосудистая хирургия и внутренние болезни. Первым председателем совета был назначен Ю.Л. Шевченко. В дальнейшем совет последовательно возглавляли профессора: Стойко Ю.М., Мельниченко В.Я., Жибурт Е.Б. Обязанности учёного секретаря на всём протяжении выполняет профессор Матвеев С.А. С 2015 года

произошло преобразование: совет стал объединённым с ГБУЗ МО МОНИКИ им. М.Ф. Владимирского (Рис. 22).

Ежегодно в совете проводится не менее 20 защит диссертаций по всем трём специальностям. За время существования совета было защищено более 340 диссертаций. Примечательно, что доля аспирантов и сотрудников Пироговского Центра (а последние годы и МОНИКИ) среди защитившихся немногим превышает 50%. Остальные диссертанты - представители региональных учреждений или города Москвы, где нет собственных диссертационных советов.

Несмотря на трудности, обусловленные случившейся пандемией, в 2022 году совет продолжил интенсивную работу: в I полугодии проведена защита 14 кандидатских диссертаций (10 по сердечно-сосудистой хирургии и по 2 по хирургии и внутренним болезням), традиционно из них 7 — аспиранты или соискатели Пироговского Центра.

С целью обеспечения высококачественного выполнения экспериментальных, доклинических, клинических исследований и ведения научной деятельности в иных формах, независимой экспертизы, консультирования и принятия решений по вопросам этики в Центре в 2003 году по решению Ученого совета был создан постоянно действующий Локальный этический комитет. Комитет является независимым, функционирует в соответствии с национальным законодательством



Рис. 23. Журнал «Вестник Национального медико-хирургического Центра им. Н.И. Пирогова».

и стремится выполнять международные требования по соблюдению гарантий для участников исследований. Ежегодно этический комитет проводит экспертизу более 100 клинических исследований, инициативных исследований сотрудников Центра, работ в рамках диссертационных исследований, статей, планируемых к опубликованию в международных рецензируемых журналах.

С 2006 года регулярно издается научно-практический журнал «Вестник Национального медико-хирургического Центра им. Н.И. Пирогова». Инициатива создания журнала принадлежит основателю и президенту Центра академику РАН Ю.Л. Шевченко, который является его бессменным главным редактором. Появление периодического издания с самым широким спектром направлений публикуемого научного материала является четким отражением главной тенденции развития медицины и здравоохранения на современном этапе — интеграции. Это полностью соответствует философии и политике создания многопрофильных лечебно-профилактических учреждений, каким является Пироговский Центр. Периодически к отдельным номерам выходит приложение, в котором публикуются материалы научных форумов, организуемых и проводимых специалистами Пироговского Центра. Редколлегия журнала стремится к тому, чтобы издание сохраняло свою востребованность в условиях формирующейся системы непрерывного медицинского образования. Аналогично с философией диссертационного совета, как минимум 50% научных статей, публикуемых в журнале, принадлежит ученым из регионов России. В 2021 году журнал вошел в список лучших отечественных научно-периодических журналов, отобранных для представления на платформе Web of Science (WoS) Russian Science Citation Index (RSCI), а также вошел в ядро РИНЦ (Рис. 23).



Рис. 24. Журнал «Врач и информационные технологии».

В 2021 году НМХЦ им. Н.И. Пирогова стал учредителем еще одного журнала «Врач и информационные технологии». Это единственный в России специализированный журнал, посвященный медицинским информационным технологиям, вопросам информатизации здравоохранения и создания единого отраслевого информационного пространства.

Журнал издается с 2004 г. За это время он занял прочное место среди профильных периодических изданий, освещая основополагающие разработки и наиболее актуальные научные тренды в области внедрения современных программ и телекоммуникационной инфраструктуры в здравоохранение. «Врач и информационные технологии» входит в перечень ВАК ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата и доктора наук, а также в список лучших отечественных научно-периодических журналов, отобранных для представления на платформе Web of Science (WoS) Russian Science Citation Index (RSCI) — самого влиятельного международного индекса научного цитирования.

Материалы, представленные на страницах издания, позволяют медицинским сотрудникам, а также представителям ИТ-сферы всей страны, быть в курсе последних достижений и разработок в области информационных технологий. Журнал своевременно и объективно рассказывает о новых направлениях цифрового здравоохранения, важнейших исследованиях в области информатизации здравоохранения, искусственном интеллекте, системах поддержки принятия врачебных решений, блокчейне в здравоохранении, региональных проектах информатизации, терминологии, стандартизации, информационных технологиях в образовании, диагностических системах, математическом моделировании и других темах (Рис. 24).

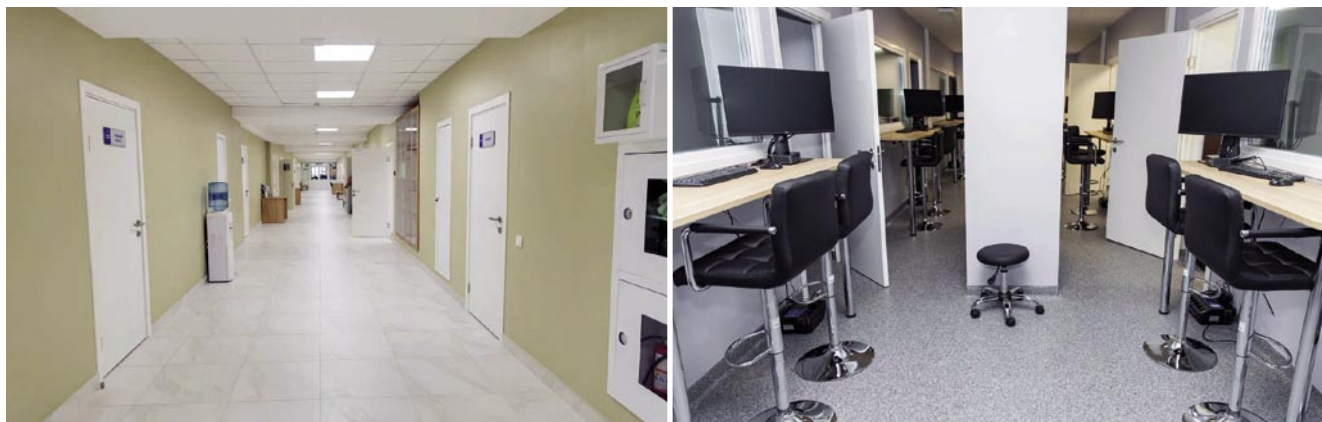


Рис. 25. Институт усовершенствования врачей.

В структуру Центра, кроме лечебно-диагностических подразделений различных профилей, входит Институт усовершенствования врачей, состоящий из 19 кафедр, на которых, осуществляется обучение по программам высшего образования (ординатура и аспирантура) и дополнительного профессионального образования.

За почти 20-летний период существования Института менялись педагогические и управленческие подходы, смещались приоритеты, но неизменным оставались ключевые задачи, стоящие перед коллективом образовательного учреждения: подготовка медицинских кадров высокой квалификации по наиболее востребованным направлениям современной медицины и обучение новым высокотехнологичным видам медицинской помощи с целью их последующего внедрения в повседневную клиническую практику медицинских организаций субъектов Российской Федерации. Не меньшее значение имеет подготовка научных и научно-педагогических кадров здравоохранения, методическая разработка инноваций, направленных на совершенствование системы дополнительного профессионального образования и послевузовской подготовки в медицине.

В состав Института входят кафедры: анестезиологии и реаниматологии; внутренних болезней; медицинской реабилитации и восстановительного лечения, гематологии и клеточной терапии; глазных болезней; грудной и сердечно-сосудистой хирургии с курсами рентгенэндоваскулярной хирургии, хирургической аритмологии и хирургических инфекций; женских болезней и репродуктивного здоровья; лучевой диагностики (с курсом клинической радиологии); неврологии; нейрохирургии; организации медицинской помощи в чрезвычайных ситуациях; оториноларингологии; педиатрии; трансфузиологии и проблем переливания крови; урологии и андрологии; сестринского дела; хирургии с курсом хирургической эндокринологии; травматологии и ортопедии; челюстно-лицевой хирургии и стоматологии.

За 19-летний период в Институте усовершенствования врачей прошли обучение 40 тыс. специалистов здравоохранения. Ежегодно по программам ординатуры и аспирантуры обучаются порядка 300 человек.

В 2021–22 гг. был построен и введен в эксплуатацию новый корпус Института, располагающийся на территории КДЦ Измайловский. В нем предусмотрены широкие возможности для проведения обучения на современном уровне: библиотека с возможностью доступа к центральным книжным ресурсам России, отдельные симуляционные для отработки практических навыков оказанию медицинской помощи на манекенах, роботах, биологическом материале, компьютерные классы, аккредитационный центр, лекционные залы, оснащенные мультимедийным оборудованием. Была продумана и логистика расположения и доступа в Институт, разделяющая потоки обучающихся и пациентов, а также используя доступ по QR-кодам (Рис. 25).

Обучающиеся и преподаватели Института являются участниками и организаторами конференций, проходящих в Пироговском Центре и на площадке других ВУЗов. Аспиранты и ординаторы являются призерами и победителями множества общероссийских конкурсов и олимпиад.

Как дань уважения неоценимому вкладу великого русского хирурга в развитие мировой медицинской науки в Центре, названном его именем, по инициативе Ю.Л. Шевченко был создан музей Н.И. Пирогова. Он несет в себе не только значимую мемориальную функцию, его экспозиции широко используются при обучении молодых специалистов — слушателей Института усовершенствования врачей. Она постоянно пополняется историческими материалами из богатейшего Пироговского наследия благодаря приобретениям и дарениям (Рис. 26).

Специалистам хорошо известно, что одна из основных проблем в развитии любого учреждения заключается в том, что инновационное оборудование, новые фармакологические препараты и технологии предоставляют лишь краткосрочные преимущества и вскоре становятся доступными многим лечебным организациям. На протяжении 20 лет своего существования Пироговский Центр всегда придерживался устремленности к дальнейшему совершенствованию в сочетании с бережливостью тра-



Рис. 26. Музей Н.И. Пирогова.

дий, глубокой аналитической проработкой перспектив и направлений развития, внедрением инновационных проектов и технологий, всеобъемлющей цифровизацией и повышением эффективности работы, неустанной заботой о кадрах.

В дополнение к основной цели деятельности учреждения руководство Центра всегда было ориентировано на оптимизацию и информатизацию бизнес-процессов посредством апробации и внедрения инновационных современных организационных и управленческих практик.

Под инициативой О.Э. Карпова в Пироговском Центре выстроена инфраструктура поддержки инновационных проектов в области медицины. Для поиска лучших команд-разработчиков прототипов решений, отработки механизмов трансляции и интеграции инновационных проектов в медицинскую практику был запущен первый среди федеральных учреждений здравоохранения акселератор медицинских стартапов. За год работы акселератора было рассмотрено более 200 проектов, входящих в технологический фокус Пироговского Центра, десятки проектов прошли или проходят в настоящее время пилотное тестирование в клинических подразделениях и Институте усовершенствования врачей (Рис. 27).

За сравнительно непродолжительный период выстроена современная система и методы управления медицинской организацией, непрерывно разрабатываются пути повышения экономической эффективности, рассматриваются и внедряются предложения по совершенствованию системы оплаты труда медицинских работников, например, с учетом применения принципов «эффективного контракта».

Одним из важных этапов модернизации работы было решение о вводе в структуру Центра отдела оплаты труда и мотивации, главной и первостепенной функцией которого стало установление понятной и прозрачной системы премирования персонала, что является одним из важнейших критериев удовлетворенности трудом. В Центре внедрена система оплаты труда, направленная на усиление материальной заинтересованности работников в повышении производительности труда и максимально учитывающая сложность выполняемых работ, уровень квалификации, эффективность, качество и условия труда, а также вклад каждого работника в общие результаты дея-



Рис. 27. Финал конкурсного отбора в акселерационную программу Пироговского Центра.

тельности и его творческий подход. Действующая модель формирования выплат стимулирующего характера из месяца в месяц обосновывает установление и изменение сумм выплат стимулирующего характера достижением конкретных показателей. Эти меры способствовали повышению престижа Пироговского Центра, а также привлечению и сохранению высокопрофессиональных кадров.

Персонал отдела оплаты труда и мотивации по роду своей деятельности занимается не только разработкой механизмов, способствующих стимулированию труда работников, но и активно внедряет модели прогнозирования финансовых результатов будущих периодов. Одним из ярких примеров является модель, разработанная для ФЦМК. В модели отражен фонд заработной платы, необходимый для оплаты труда всех работников ФЦМК, рассчитанный с учетом плановой и фактической численности персонала, а также действующих целевых уровней выплат стимулирующего характера по каждой должности. Спланировать фонд оплаты труда возможно как на месяц, так и на полугодие или год, что позволяет облегчить трудоемкий процесс принятия стратегически важных управленческих решений руководством учреждения.

В Пироговском Центре активно проводилась цифровая трансформация статистического учета и отчетности, в том числе с учетом внешних требований, заложенных в модели функционирования Единой государственной информационной системе в сфере

здравоохранения, что является основой для повышения клинической и экономической эффективности. Накопление валидных статистических данных создает необходимое информационное поле для внедрения решений на базе систем поддержки принятия управленческих решений, таких как управленческий учет и бизнес-аналитика, что позволяет адекватно оценивать текущую ситуацию и выбирать вектор дальнейшего развития Центра.

Но, конечно же, всегда во главу угла ставилось эффективное решение проблем наших пациентов. Так, в целях повышения их удовлетворенности, в Центре была внедрена система независимой оценки качества условий оказания услуг, в рамках которой непрерывно совершенствуются: открытость и доступность информации о Центре; комфортность условий предоставления услуг; удовлетворенность условиями оказания услуг. Особое внимание уделяется обеспечению условий доступности объектов инфраструктуры Центра, предоставляемых услуг и оказываемой помощи для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Стоит отметить, что за последние 5 лет в Центре была организована работа по выявлению способных к правовой охране, учету и использованию результатов интеллектуальной деятельности, оформлены соответствующие права на 10 результатов интеллектуальной деятельности. Разработанная работниками Пироговского Центра программа для ЭВМ «Модуль прогнозирования потребления, расчета объема и сроков закупок лекарственных препаратов в многопрофильном медицинском учреждении» на основании лицензионного договора используется одним из ведущих отечественных разработчиков для создания нового программного продукта для широкого пользователя.

В условиях нарастающего возникновения при исполнении контрактов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, в том числе и не зависящих от сторон контракта, обстоятельств, влекущих невозможность исполнения контрактных обязательств, в Пироговском Центре была оперативно автоматизирована претензионная деятельность. Разработанная работниками Пироговского Центра программа для ЭВМ «Модуль организации ведения претензионной работы в многопрофильном медицинском учреждении» позволила своевременно контролировать исполнение контрактов контрагентами, объективно применять предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации штрафные санкции в отношении поставщиков (подрядчиков, исполнителей).

В целях повышения качества управления закупками для нужд Центра в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и Федеральным законом от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» ве-

дется тесное сотрудничество с разработчиками единой информационной системы в сфере закупок (ЕИС) по вопросам улучшения функционала ЕИС для заказчиков. Центр принимал активное участие в реализации проекта по внедрению электронного актирования, в настоящее время работники Центра привлекаются к планируемому к реализации в 2023 формированию проекта контракта средствами ЕИС.

Кроме того, ФГБУ «НМХЦ им. Н.И. Пирогова» Минздрава России выступило основным федеральным центром компетенций по вопросам внедрения системы мониторинга движения лекарственных препаратов для медицинских организаций. Вопросы маркировки лекарственных препаратов были освещены на Всероссийской научно-практической конференции «Лекарственное обеспечение в цифровом медицинском учреждении», проходившей на базе Пироговского Центра 19 апреля 2019 года, участниками которой стали более тысячи делегатов со всей страны. Опыт управления системой лекарственного обеспечения с применением цифровых технологий Пироговского Центра лег в основу серии научных статей, посвященных автоматизации процессов лекарственного обеспечения в медицинской организации, в том числе при работе в системе мониторинга движения лекарственных препаратов.

Изменения, происходящие сегодня во всех сферах жизни, требуют от современных руководителей более совершенных механизмов и систем управления. В связи с введением иностранными государствами политических и экономических санкций в отношении Российской Федерации и мер ограничительного характера особую актуальность приобрели вопросы организации устойчивого материального обеспечения учреждения. Руководство Пироговского Центра незамедлительно отреагировало на экспортные и импортные ограничения для Российской Федерации, были созданы запасы лекарственных препаратов и медицинских изделий, продуктов питания длительного хранения, необходимых для непрерывного оказания медицинской помощи населению.

Также стоит упомянуть и нацеленность Центра на связь с общественностью на протяжении всего периода своего существования. В различных СМИ освещались новости Центра, выходили интервью, где врачи учреждения выступали экспертами по актуальным темам. Специалисты Центра стали героями множества публикаций, телепрограмм, новостных сюжетов и радиоэфиров, в том числе в федеральных СМИ.

Органичный сплав коллектива высококлассных профессионалов, инновационных лечебно-диагностических технологий и программ в сочетании с бережным отношением к лучшим академическим традициям российской медицины обеспечивают достижение высочайших стандартов в лечении больных с самыми разными заболеваниями.

За прошедшие годы славному коллективу Пироговского Центра действительно удалось сделать многое, достичь высоких показателей по основным видам деятельности, с честью и достоинством преодолеть внешние вызовы и испытания, которые еще более сплотили наш коллектив.

Неуспокоенность на достигнутом, постоянное стремление к самосовершенствованию на основе глубокого анализа лучших достижений мировой медицинской науки и клинической практики — ключ к успеху нашего коллектива на ближайшие годы.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов (The authors declare no conflict of interest).

ЛИТЕРАТУРА/REFERENCES

1. Приказ Минздрава России от 01.11.2002 г. №328 «О переименовании государственного учреждения «Государственный медицинский центр Минздрава России». [Prikaz Minzdrava Rossii ot 01.11.2002 g. № 328 «O pereimenovanii gosudarstvennogo uchrezhdeniya «Gosudarstvennyj medicinskij centr Minzdrava Rossii». (In Russ.)]
2. Шевченко Ю.Л., Карпов О.Э. Сплав отечественной врачебной школы, академических традиций и инновационных технологий: к 15-летию Пироговского Центра // Вестник Национального медико-хирургического Центра им. Н.И. Пирогова. — 2017. — Т.12. — №4. — Ч.1. — С.6-26. [Shevchenko YUL, Karpov O.E. Splav otechestvennoj vrachebnoj shkoly, akademicheskikh traditsij i innovacionnykh tekhnologij: k 15-letiyu Pirogovskogo Centra. Vestnik Nacional'nogo mediko-hirurgicheskogo Centra im. N.I. Pirogova. 2017; 12(4): 6-26. (In Russ.)]
3. Карпов О.Э., Орлова О.А., Гусаров В.Г., Пивкина А.И., Габоян Я.С., Силаева Н.А. Организация оказания медицинской помощи в федеральном многопрофильном медицинском учреждении в условиях пандемии // Вестник Росздравнадзора. — 2020. — №4. — С.67-75. [Karpov OE, Orlova OA, Gusarov VG, Pivkina AI, Gaboyan YAS, Silaeva NA. Organizatsiya okazaniya medicinskoj pomoshchi v federal'nom mnogoprofil'nom medicinskom uchrezhdenii v usloviyah pandemii. Vestnik Roszdravnadzora. 2020; 4: 67-75. (In Russ.)] doi: 10.35576/2070-7940-2020-4-67-75.